TREVISAN & ASSOCIATI
STUDIO LEGALE
Viale Majno 45 – 20122 Milano
Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111
mail@trevisanlaw.it
www.trevisanlaw.it

Spett.le
EL.EN. S.p.A.
Via Baldanzese, 17
50041 – Calenzano (FI)

a mezzo posta elettronica: elen@pec.uipservizi.it

Milano, 31.03.2025

Oggetto: Deposito lista Collegio Sindacale di EL.EN. S.p.A. ai sensi dell'art. 25 dello Statuto Sociale

Spettabile EL.EN. S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Anima Sgr S.p.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.p.A. gestore del fondo Fondo Arca Economia Reale Equity Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Italian Equity Opportunities e Equity Italy Smart Volatility; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Am Rilancio Italia Tr, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Kairos Partners Sgr S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia, Made in Italy nonché in qualità di Alternative Investment Fund Manager di Kairos Altenative Investment S.A. Sicav – comparto Renaissance Eltif; Mediobanca SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca Italian Equity All Cap; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese

n. 17, alle ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025, in prima convocazione, e alle ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 3,46739% (azioni n. 2.778.142) del capitale sociale.

Cordiali saluti,

Avv. Giulio Tonelli

Avv. Andrea Ferrero

ANIMA

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI COMPONENTI
IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	**n. azioni**	**% del capitale sociale**
ANIMA SGR –Anima Iniziativa Italia	350.000	0,437%
Totale	**350.000**	**0,437%**

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

ANIMA

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;
3) copia del documento di identità dei candidati.

ANIMA

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 24 marzo 2025

ANIMA SGR S.p.A.

Responsabile Investment Support & Principles

(*Armando Carcaterra*)

Milano, 26 marzo 2025
Prot. AD/893 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Relae Equity Italia	350.000	0,44%
Totale	**350.000**	**0,44%**

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- **la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:**

ARCA SGR

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e

dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dott. Ugo Loeser)
Ugo Loeser

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	**83.936**	**0,10475%**
Totale	**83.936**	**0,10475%**

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma, 24 marzo 2025

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR

Firmato digitalmente da
GIULIANI STEFANO
C=IT
O=BANCOPOSTA FONDI SGR
S.P.A.

EURIZON
ASSET MANAGEMENT

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 20	27.014	0,034%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia 30	21.232	0,026%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Rilancio Italia TR	2.601	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	48.126	0,060%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	71.706	0,089%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	6.440	0,008%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Pmi Italia	143.525	0,179%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	88.467	0,110%
Totale	409.111	0,511%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

EURIZON
ASSET MANAGEMENT

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

EURIZON
ASSET MANAGEMENT

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data 28/03/2025

EURIZON
ASSET MANAGEMENT

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	numero azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	56500	0.070511
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	1412	0.001762
Totale	57912	0.072273

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, alle ore 10.00 del giorno 29 aprile 2024 in prima convocazione, e alle ore 10.00 del giorno 6 maggio 2024, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, all'integrazione dei componenti del Collegio Sindacale,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione di una candidatura funzionale alla suddetta integrazione dei componenti del Collegio Sindacale, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex* art. 125*ter* D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente proposta di candidatura a Sindaco Supplente per l'integrazione del Collegio Sindacale della Società:

PROPOSTA DI CANDIDATURA PER LA NOMINA DI UN SINDACO SUPPLENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

EURIZON
ASSET MANAGEMENT

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente proposta di candidatura per l'integrazione del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La presente proposta di candidatura è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione della candidata di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali della candidata, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione e del Codice di Corporate Governance;
3) copia del documento di identità della candidata.

EURIZON
ASSET MANAGEMENT

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della presente proposta di candidatura - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Emiliano Laruccia

venerdì 21 marzo 2025

FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA- PIANO BILANCIATO ITALIA 30 PIANO BILANCIATO ITALIA 50)	483.000	0,603%
Totale	**483.000**	**0,603%**

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management SGR S.p.A.

Davide Elli

Milano, 31 marzo 2025

FIDEURAM
ASSET MANAGEMENT IRELAND

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	127.000	0,158%
Totale	**127.000**	**0,158%**

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

FIDEURAM
ASSET MANAGEMENT IRELAND

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art.

2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Matteo Cattaneo

Milano, 31 marzo 2025

INTERFUND SICAV
Société d'investissement à capital variable
RC B8074
28, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg
Tél. : (+352) 27 027 1

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	3.000	0,004%
Totale	**3.000**	**0,004%**

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre

società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund Sicav

Matteo Cattaneo

31 marzo 2025

KAIROS Partners SGR

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	17.377	0,0217%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	37.522	0,0468%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Alternative Investment Fund Manager di Kairos Alternative Investment S.A. SICAV - Renaissance ELTIF)	4.384	0,0055%
Totale	**59.283**	**0,0740%**

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

KAIROS Partners SGR

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme

del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Milano 24 Marzo 2025

MEDIOBANCA
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

II Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo Mediobanca Italian Equity All Cap)	45.700	0,057
Totale	45.700	0,057

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

III presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

IV Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Mediobanca SGR S.p.A.
Foro Buonaparte 10
20121 Milano Italia
Tel. +39 02 85 961 311
Fax. +39 02 85 961 410
mediobancasgr.com

Iscritta all'Albo delle SGR ex Art. 35 TUF. Appartenente al Gruppo Bancario Mediobanca iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari. Socio unico Mediobanca S.p.A., attività di direzione e coordinamento: Mediobanca S.p.A.
Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia. Cap. Soc. € 10.330.000 i.v. Partita IVA: 10536040966
Codice fiscale e iscrizione Registro Imprese Milano: 00724830153

V

VI Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data 21. 03. 2025

mediolanum
GESTIONE FONDI

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	420.000	0,52%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	355.000	0,44%
Totale	775.000	0,96%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

mediolanum GESTIONE FONDI

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi),

nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Milano Tre, 24 marzo 2025

mediolanum
INTERNATIONAL FUNDS

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN. S.P.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di EL.EN. S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	34,200	0.04268%
Totale	34,200	0.04268%

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125 ter D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

mediolanum
INTERNATIONAL FUNDS

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci Effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	Carlo	Carrera

Sezione II – Sindaci Supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	Elisa	Raoli

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

mediolanum
INTERNATIONAL FUNDS

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice di Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti, per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Corporate Governance;

3) copia del documento di identità dei candidati.

DS CT

DS AR

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:
7441BD77F66C49D...

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

Firma degli azionisti

Data 21/3/2025 | 09:51 GMT

Mediolanum International Funds Ltd
4th Floor, The Exchange
Georges Dock
IFSC
Dublin 1
Ireland

Tel: +353 1 2310800
Fax: +353 1 2310805

Registered in Dublin No: 264023
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Carlo Carrera, nato a Torino, il 13 giugno 1968, codice fiscale CRRCRL68H13L219H, residente in Milano, Corso XXII Marzo, n. 38

premesso che

A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di EL.EN. S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),

B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex* art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (ai sensi di legge e anche delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;

Carlo Carrera

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-*bis* del TUF e 144-*terdecies* del Regolamento Emittenti), nonché dallo Statuto;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di poter dedicare, in caso di nomina, tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Carlo Lanera

Milano, 25 marzo 2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Carlo Carrera

Curriculum Vitae

Luogo e data di nascita:	Torino, 13 Giugno 1968
Residenza:	Corso XXII Marzo, 38 – 20135 Milano
Codice fiscale:	CRRCRL68H13L219H
Cellulare:	+39 334 6833793
E-mail:	carlocarrera1306@gmail.com c.carrera@yourcfo.it

Esperienze professionali

Banca Ifigest S.p.A.	**Luglio 2024 – presente**

Sindaco Effettivo. Già Sindaco Supplente da maggio 2023 a luglio 2024.

EL.EN. S.p.A.	**Aprile 2022 – presente**

Presidente del Collegio Sindacale. Società quotata sul segmento Euronext STAR di Borsa Italiana.
Nominato nella lista di minoranza di Assogestioni.

Polihub Scarl Società Benefit	**Maggio 2021 – presente**

Fractional Chief Financial Officer dell'Incubatore di start-up deep tech collegato al Politecnico di Milano.

Rai Way S.p.A.	**Aprile 2024 – presente**

Sindaco Supplente. Società quotata sul segmento Euronext di Borsa Italiana.
Nominato nella lista di minoranza di Assogestioni.

BFF Bank S.p.A.	**Marzo 2021 – presente**

Sindaco Supplente e Presidente del Collegio Sindacale nei mesi di maggio e giugno 2022. Società quotata sul segmento Euronext di Borsa Italiana.
Nominato nella lista di minoranza di Assogestioni.

Carlo Carrera

YOURgroup	Marzo 2020 – presente

Partner di yourCFO – divisione di YOURgroup

yourCFO è un gruppo di professionisti esperti con un significativo pregresso in ruoli di finanza societaria e di supporto al business con l'obiettivo di assistere grandi aziende e piccole e medie imprese nel processo decisionale. La crescente complessità dello scenario dei mercati rende le aree finanza, pianificazione strategica e controllo di gestione, compliance, organizzazione e struttura societaria e risorse umane funzioni critiche per dirigenti e imprenditori.
YOURGroup e yourCFO forniscono ai clienti capacità specifiche e conoscenze avanzate, anche mediante ruoli di fractional management, grazie alla solida esperienza dei propri partners nel gestire come CFO, CEO e COO opportunità di business quali start-up, rapida crescita, operazioni straordinarie, riorganizzazioni e ristrutturazioni.

La quasi trentennale carriera maturata in contesti italiani ed internazionali mi ha portato ad acquisire consolidate esperienze, anche nel ruolo di consigliere di amministrazione, nell'ambito del governo e dell'organizzazione societaria, della finanza e delle operazioni straordinarie, della pianificazione fiscale, della gestione delle risorse umane e dell'amministrazione del personale, della sicurezza sul lavoro e del GDPR, del settore regolamentare.

Kairos Partners SGR S.p.A.	Luglio 2006 – Dicembre 2019

Responsabile Finanza di gruppo - Dirigente

Responsabile delle aree Finanza, Contabilità e Bilancio, Fiscale, Segnalazioni di Vigilanza, Risorse Umane ed Amministrazione del Personale, Tesoreria Societaria, Servizi Generali per le società del gruppo.

Procuratore e rappresentante legale di Kairos Investment Management S.p.A. – holding del gruppo Kairos – e di Kairos Partners SGR S.p.A.

Consigliere di Amministrazione delle seguenti società:
- Kairos Partners SGR S.p.A. – Milano (dal 2010 al 2013);
- Kairos Investment Management Limited – Londra (dal 2010 al 2013);
- Kairos Asset Management S.A. – Lugano (dal 2007 al 2016);
- Kairos Investment Management BV – Amsterdam (dal 2007 al 2019);
- Kairos Research (US) Inc. - New York - di cui anche Tesoriere (dal 2006 al 2015 quando la società è stata liquidata);
- Kairos Research (HK) Limited - Hong Kong (dal 2007 al 2009, anno in cui la società è stata posta in liquidazione).

Iscritto alla Cayman Islands Monetary Authority nel ruolo di Consigliere di Amministrazione di fondi di investimento di diritto estero (di cui alcuni quotati sull'Irish Stock Exchange) dal 2007 al 2017.

Responsabile dell'analisi e dello sviluppo di progetti di natura societaria in stretta collaborazione con l'alta direzione del gruppo tra cui, a titolo esemplificativo, costituzione, fusione e liquidazione di società italiane ed estere, transfer pricing policies di gruppo, organizzazione societaria, pianificazione fiscale e del personale.
Focus sul miglioramento dei modelli organizzativi al fine di controllare ed ottimizzare i costi, generando efficienza in diverse aree.
Supporto funzionale alle decisioni di business in vari campi per migliorare le linee di ricavo basandosi anche su crescenti controlli in ossequio alle regole di corporate governance e di vigilanza.
Gestione di un team composto da cinque persone basate a Milano (quattro nelle aree Contabilità e Bilancio, Finanza e Fiscale ed una nelle aree Risorse Umane ed Amministrazione del Personale, Segnalazioni di Vigilanza e Servizi Generali).
Supervisione delle attività svolte dagli outsourcers per la tenuta della contabilità, gli adempimenti fiscali e la gestione amministrativa delle società estere.

Carlo Lonera

Morgan Stanley SGR S.p.A.	Aprile 2002 – Giugno 2006

Responsabile Finanziario

- Gestione delle problematiche di natura fiscale, civilistica, finanziaria, gestionale ed amministrativa legate all'attività di gestione collettiva del risparmio attraverso investimenti in fondi hedge.
- Responsabile di analisi, controllo ed efficienza dei costi e dei ricavi.
- Supporto e consulenza al Consiglio di Amministrazione nel prendere decisioni strategiche.
- Supervisione del lavoro svolto dall'outsourcer nella tenuta della contabilità generale della società e del fondo e nella predisposizione delle segnalazioni di vigilanza.
- Cura dei rapporti con Banca d'Italia e degli adempimenti previsti dalla relativa disciplina.
- Supervisione delle attività svolte dalla divisione Back-Office.
- Supporto e consulenza alla Business Unit sulle conseguenze di modifiche normative o di nuovi sviluppi nelle strategie di business, in stretta collaborazione con la Funzione di Compliance.
- Supervisione della gestione della segreteria societaria e degli adempimenti ad essa legati.

Morgan Stanley Bank International Limited, Milan Branch	Luglio 1997 – Giugno 2006

Responsabile Project Management

- Consulenza alle Business Units in tema di analisi preventiva di fattibilità e di rischio dei nuovi progetti di business da un punto di vista fiscale, civilistico, finanziario, gestionale ed amministrativo.
- Gestione del gruppo di lavoro sul progetto.
- Pianificazione e creazione della struttura organizzativa e gestione corrente delle nuove attività.
- Coordinamento con le Divisioni di Londra e New York di Accounting Policy, Corporate Treasury, Legal and Compliance, Tax, Business Unit Controllers, Financial and Regulatory Controllers e Back-Office.

Principali progetti:

- acquisto di portafogli di crediti in sofferenza allo scopo di effettuarne la cartolarizzazione;
- gestione di "veicoli" per la cartolarizzazione di diritto italiano;
- avvio e gestione dell'attività di finanziamenti ponte per operazioni straordinarie di grandi società;
- avvio e gestione dell'attività di finanziamenti a società per acquisti di portafogli immobiliari;
- fusione tra la banca italiana del Gruppo e la banca inglese con costituzione della succursale in Italia;
- consulenza in materia di "risk management" presso un gruppo bancario partecipato da una società del Gruppo Morgan Stanley;
- gestione dei risvolti italiani della riorganizzazione degli assetti partecipativi delle holdings americane;
- costituzione di società;
- avvio e gestione dell'attività di "loan trading" sul mercato secondario.

Reconta Ernst & Young - Milano	Novembre 1996 – Luglio 1997

Senior Auditor

Conduzione, nell'ambito del settore "Financial Services", dei diversi team operativi e gestione dei rapporti con i clienti. Attivo coinvolgimento nella pianificazione e nell'organizzazione dei lavori di revisione di bilanci e di consulenza a banche e società finanziarie italiane ed estere (quali ABN Amro, Gruppo ING, Gruppo Prime).

Reconta Ernst & Young – Torino	Gennaio 1994 – Ottobre 1996

Auditor / Senior Auditor

Carlo Lanera

Gestione di lavori di revisione di bilanci e di consulenza di una clientela ricomprendente società di medie e grandi dimensioni, anche quotate, operanti nel settore bancario (quali il Gruppo Banca Sella ed il Gruppo Banca di Sardegna), assicurativo (quali il Gruppo SAI), industriale (quali il Gruppo Magneti Marelli, Alenia Spazio e Champion Cooper) e dei servizi (quali Eurofly – Gruppo Alitalia).

Procura Militare della Repubblica - Torino	**Settembre 1992 – Agosto 1993**

Assistenza al Procuratore Generale ed ai Sostituti Procuratori nella predisposizione degli atti processuali a carico di militari per reati commessi nell'esercizio delle loro funzioni.

Istruzione e formazione

Revisore Legale	**Iscritto al Registro dal 1999**

Iscritto al Registro dei Revisori Legali con il numero 109901 con D.M. del 25 novembre 1999 pubblicato in G.U. n. 100 del 17 dicembre 1999.

Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Torino	**Novembre 1986 – Luglio 1992**

Indirizzo manageriale-consulenziale.
Voto di laurea: 110 e lode / 110.

Capacità e competenze personali

Capacità gestionali e predisposizione alle relazioni interpersonali.
Forte orientamento al lavoro per risultati ed in team.
Attitudine alla risoluzione dei problemi.
Abilità nell'organizzazione di personale, modi e tempi per ottenere la massima efficienza ed efficacia.
Abitudine alla pressione ed alla identificazione delle priorità e degli elementi chiave.

Conoscenze linguistiche

Italiano	Parlato: madrelingua	Scritto: madrelingua
Inglese	Parlato: fluente	Scritto: fluente
Spagnolo	Parlato: basico	Scritto: basico

Ulteriori informazioni

Sport: sci, tennis, trekking
Interessi: legal thriller, giochi di società, giardinaggio
Orgoglioso papà di quattro figli

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 196/03 e del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati n. 679/2016.

Carlo Lonera

Carlo Carrera

Curriculum Vitae

Place and date of birth:	Turin, June 13, 1968
Address:	Corso XXII Marzo, 38 – 20135 Milan – Italy
Tax ID:	CRRCRL68H13L219H
Mobile:	+39 334 6833793
E-mail:	carlocarrera1306@gmail.com c.carrera@yourcfo.it

Professional experience

Banca Ifigest S.p.A.	**July 2024 – present**

Statutory Auditor. Former Alternate Auditor from May 2023 to July 2024.

EL.EN. S.p.A.	**April 2022 – present**

Chairman of the Board of Statutory Auditors. Company listed on the Euronext STAR segment of the Milan Stock Exchange. Appointed from the minority list of Assogestioni.

Polihub Scarl Società Benefit	**May 2021 – present**

Fractional Chief Financial Officer of the deep tech start-up Incubator connected to the Politecnico University of Milan.

Rai Way S.p.A.	**May 2023 – present**

Member of the Board of Statutory Auditors as Alternate Auditor. Company listed on the Euronext segment of the Milan Stock Exchange. Appointed from the minority list of Assogestioni.

BFF Bank S.p.A.	**March 2021 – present**

Member of the Board of Statutory Auditors as Alternate Auditor and Chairman from May to June 2022. Company listed on the Euronext segment of the Milan Stock Exchange. Appointed from the minority list of Assogestioni.

YOURgroup	**March 2020 – present**

Partner at yourCFO – division of YOURgroup

Carlo Carrera

yourCFO - a Business Unit of YOURGroup - is a team of senior professionals, with a significant track record in corporate finance and business support roles, aiming to support large firms and SMEs in the decision making process. The increasing complexity of the business environment makes finance, strategic planning & control, compliance, corporate governance and HR critical functions for managers and entrepreneurs. YOURGroup and yourCFO provide clients with specific skills and advanced know-how, also through fractional management roles, thanks to the valuable experience of their partners as CFO, CEO and COO dealing with business opportunities like start up, fast growth, M&A, turnaround & restructuring.

A career of almost 30 years spent in Italian and international firms allowed me to get a strong experience, also in the role of director, in corporate governance, company's structure, finance and M&A, tax planning, HR and payroll, safety on work and privacy, regulatory environment.

Kairos Partners SGR S.p.A.	**July 2006 – December 2019**

Head of Finance

Title: Dirigente – Officer

Head of Finance, Accounting, Tax, Regulatory Reporting, Human Resources, Payroll, Corporate Treasury, Corporate Services for the Italian, UK, Swiss and Dutch Group companies.

Proxy holder and legal representative of Kairos Investment Management S.p.A. (holding of the Kairos Group) and Kairos Partners SGR S.p.A.

Director of the following companies:
- Kairos Partners SGR S.p.A. – Milan (from 2010 to 2013);
- Kairos Investment Management Limited – London (from 2010 to 2013);
- Kairos Asset Management S.A. – Lugano (from 2007 to 2016);
- Kairos Investment Management BV – Amsterdam (from 2007 to 2019);
- Kairos Research (US) Inc. - New York - also being the Treasurer (from 2006 to 2015 when the company was dissolved);
- Kairos Research (HK) Limited - Hong Kong (from 2007 to 2009 when the company was liquidated).

Enrolled at the Cayman Islands Monetary Authority as director of investment funds (some of them listed on the Irish Stock Exchange) from 2007 to 2017.

Responsible of analysis and development of corporate projects, working closely with the top management. Amongst others, incorporation, merger, spin-off and liquidation of Italian and foreign companies, group transfer pricing policies, companies' restructuring, tax and HR planning.

Focus on improvement of organisational models in order to control and optimise costs, generating efficiency in different areas.

Functional support to the business decisions in various fields to improve the revenues streamlines also relying on increasing controls in compliance with corporate governance and regulatory rules.

Management of a team composed by five people based in Milan (four of them dedicated to Finance, Accounting, Tax and one of them dedicated to Payroll, Human Resources, Regulatory Reporting and Corporate Services).

Supervision of the various outsourcers providing accounting, bookkeeping, tax and administration services to the foreign Group Companies.

Morgan Stanley SGR S.p.A.	**April 2002 – June 2006**

Financial Responsible

- Management of tax, civil, financial, organisational and accounting matters related to alternative asset

management activity through investments in hedge funds;
- Responsibility of cost and revenues analysis, control and efficiency;
- Support and advice to the Board to take strategic decisions;
- Supervision of the outsourcer keeping company's and fund's general ledger and preparing regulatory reporting.
- Relations with Bank of Italy taking care of the fulfilments provided by the applicable rules.
- Supervision of Operations activities.
- Support and advice to the Business Unit facing the issues arising from changes in the rules or new business strategies, working together with Compliance.
- Overview of company's secretarial tasks.

Morgan Stanley Bank International Limited, Milan Branch	**July 1997 – June 2006**

Responsible of Project Management
- Advice to the Business Units in terms of preventive feasibility and risk analysis of new business projects from a tax, civil, financial, organisational and accounting standpoint.
- Management of the project team.
- Planning, set up of the structure and ongoing management of new activities.
- Relations with New York and London Accounting Policy, Corporate Treasury, Legal and Compliance, Tax, Business Unit Controllers, Financial and Regulatory Controllers and Operations departments.

Main projects:
- Purchase of non-performing loans for securitisation purposes.
- Management of securitisation vehicles under Italian law.
- Start up and ongoing management of bridge financing activity within structured finance transactions of large companies.
- Start up and ongoing management of real estate corporate lending.
- Merger of the Italian Bank into the UK Bank and incorporation of a branch in Italy.
- "Risk management" advisor to a banking group which a Morgan Stanley entity was shareholder of.
- Management of Italian fulfilments coming out from a re-organization of the US holdings.
- Incorporation of companies.
- Start up and ongoing management of "loan trading" on the secondary market.

Reconta Ernst & Young – Milan	**November 1996 – July 1997**

Senior Auditor
Within the "Financial Services" division, management of the audit teams, taking care of the relationships with clients. Active involvement in planning and organising audit of and advice to Italian and foreign banks and financial entities (like ABN Amro, ING Group, Prime Group).

Reconta Ernst & Young – Turin	**January 1994 – October 1996**

Auditor / Senior Auditor
Management of the audit of and the advice to large sized clients, also listed, including banks (like Banca Sella Group and Banca di Sardegna Group), insurance companies (like SAI Group), industrial companies (like Magneti Marelli Group, Alenia Spazio and Champion Cooper) and service companies (like Eurofly – Alitalia Group).

Carlo Lorenzo

Military Attorney's Office – Turin	September 1992 – August 1993

Assistance to the Attorney, mainly preparing the judicial proceedings against soldiers who committed crimes while carrying out their duties.

Education

Enrolled in the Register of Auditors	Since 1999

Enrolled under n. 109901 by Ministerial Decree dated November 25, 1999 and published on the Official Gazette n. 100 on December 17, 1999

Degree in Economics at the University of Turin	July 1992

Management – consultant course.
"Summa cum laude" degree.

Personal skills

Managerial and interpersonal relations ability.
Strongly oriented to work by objectives and in team.
Problem solving attitude.
Capability to organise staff, way and timing to achieve the best efficiency and effectiveness.
Used to work under pressure, identifying priorities and key items.

Languages

Italian	Spoken: mother tongue	Written: mother tongue
English	Spoken: fluent	Written: fluent
Spanish	Spoken: basic knowledge	Written: basic knowledge

Further information

Sport: ski, tennis, trekking
Hobby: legal thriller, board games, gardening
Proud father of four children

I hereby authorise to handle my personal data according to the provisions of D. Lgs. n. 196/2003 and the EU General Data Protection Regulation n. 679/2016.

Carlo Lorenzo

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Carlo Carrera, nato a Torino, il 13 giugno 1968, residente in Milano, Corso XXII Marzo n. 38, cod. fisc. CRRCRL68H13L219H, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Sindaco Effettivo della società EL.EN. S.p.A.

DICHIARA

di ricoprire attualmente incarichi in organi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

Società	***Carica***	***Settore di appartenenza***	***Nomina***
El.En. S.p.A.	Presidente del Collegio sindacale	Industriale e medicale	29 aprile 2022
Banca Ifigest S.p.A.	Sindaco Effettivo	Bancario e finanziario	11 luglio 2024
BFF Bank S.p.A.	Sindaco Supplente	Bancario e finanziario	25 marzo 2021
RAI WAY S.p.A.	Sindaco Supplente	Media	29 aprile 2024

Milano, 25 marzo 2025

In fede,

Carlo Carrera

Firma

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN OTHER COMPANIES

The undersigned Carlo Carrera, born in Turin, on June 13, 1968, tax code CRRCRL68H13L219H, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Statutory Auditors of the company EL.EN. S.p.A.

HEREBY DECLARES

that he currently holds an administration and control position in boards of the following companies:

Company	***Role***	***Field***	***Appointment***
El.En. S.p.A.	Chairman of the Board of Statutory Auditors	Industrial and Medical	April 29, 2022
Banca Ifigest S.p.A.	Statutory Auditor	Banking and Financial	July 11, 2024
BFF Bank S.p.A.	Alternate member of the Board of Statutory Auditors	Banking and Financial	March 25, 2021
RAI WAY S.p.A.	Alternate member of the Board of Statutory Auditors	Media	April 29, 2024

Milan, March 25, 2025

Sincerely,

Carlo Carrera

Signature

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Elisa Raoli, nata a Anagni, il 3 settembre 1982, codice fiscale RLALSE82P43A269K, residente in Terni, via Aleardi, n. 2

premesso che

A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di EL.EN. S.p.A. ("Società") che si terrà presso la sede sociale in Calenzano, Via Baldanzese n. 17, per le ore 10.00 del giorno 29 aprile 2025 in prima convocazione, e per le ore 10.00 del giorno 6 maggio 2025, in seconda convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),

B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") *ex* art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti agli azionisti sul rinnovo del Collegio Sindacale*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (ai sensi di legge e anche delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dagli Orientamenti e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-*bis* del TUF e 144-*terdecies* del Regolamento Emittenti), nonché dallo Statuto;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di poter dedicare, in caso di nomina, tempo sufficiente allo svolgimento dell'incarico;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Elisa Paoli

Luogo e Data:

Roma, 24 marzo 2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITAE

PROF. DOTT. ELISA RAOLI

E-MAIL: raoli@andpartners.it; elisa.raoli@unicatt.it
TEL: **+39 347 6282666**

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Sett.' 22 – attuale **AndPartners. Tax and Law Firm.**
Of Counsel. Esperta in contabilità, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS). Operazioni straordinarie, consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte, valutazioni di aziende e progetti di investimento, contabilità analitica. Analisi e redazione di business plan aziendali.

Nov. '22 – attuale **Studio VR Associati. Socio fondatore.**
Redazione di pareri in contabilità, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS), operazioni straordinarie. Consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte. Perizie di valutazioni di aziende e progetti di investimento. Analisi della contabilità analitica e analisi e redazione di business plan aziendali.

Sett. '17 – Luglio 19 **Studio Puri, Bracco Lenzi (PBL)**
Collaborazione professionale. Redazione di pareri, perizie e consulenze tecniche sulle seguenti materie: contabilità, bilancio di esercizio, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS), valutazioni di aziende e progetti di investimento, contabilità analitica. Analisi e redazione di business plan aziendali.

Nov. '17 – Gen.'19 **Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC)**
Ricercatrice nell'area economia e finanza aziendale.

Sett. '11 – Giu. '16 **Coadiutrice Ufficio del Commissario presso Alitalia S.p.A in a.s.**
Collaborazione con la procedura di amministrazione straordinaria del gruppo Alitalia S.p.A. in a.s.

Sett. '08 – Giu. '16 **Collaborazione professionale presso lo studio Fioriassociati**
Operazioni straordinarie, consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte, valutazioni di azienda, procedure fallimentari.

Mag.' 06 – Lug. '08	**Enel Spa - Divisione Internazionale** Funzione Pianificazione e Controllo Internazionale nell'unità di "Evaluation of International M&A Initiatives", in qualità di Junior Financial Analyst.

Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti e al Registro dei Revisori Legali dei Conti.

INCARICHI

Sett. '23 – attuale	**Banca WIDIBA** Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Giu. '23 – attuale	**Rigsave S.p.A** Revisore Unico
Lug.' 22 – attuale	**Agenzia per il diritto allo studio Universitario (ADiSU)** Membro Effettivo del Collegio dei Revisori
Lug.' 22 – attuale	**Bluserena S.p.A.** Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Apr.'22 – attuale	**Istituto per la storia dell'Umbria Contemporanea (ISUC)** Presidente del Collegio dei Revisori
Mag. '22 – attuale	**Banca Centro Toscana-Umbria** Sindaco supplente
Mag. '24 – attuale	**El. En. SpA** Sindaco supplente
Mag. '24 – attuale	**Umbriadue Servizi Idrici S.C. A R.L** Sindaco supplente
Dic. '19 – luglio '22	**Iberdrola Clienti Italia S.r.l.** Membro effettivo del Collegio Sindacale.
Ott. '20 – Mag. '21	**Oval Italy S.r.l** Membro effettivo del Collegio Sindacale.
Gen. '18 – Dic. '21	**Comune di Patrica (FR)** Revisore Unico

TITOLI UNIVERSITARI

Febbraio 2022 conseguimento Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di Professore Universitario di seconda fascia (Professore Associato) nel settore disciplinare 13/B1 (Economia Aziendale).

Università Cattolica di Milano	**Ricercatore universitario** (r.t.d. - b) L. 240/10) Economia Aziendale SECS-P07 (posizione attuale)
Università Cattolica di Milano	**Ricercatore universitario** (r.t.d. - a) L. 240/10) Economia Aziendale SECS-P07
Universitas Mercatorum	**Ricercatore universitario** (r.t.d. - b) L. 240/10) Economia Aziendale SECS-P07(da maggio 2013 a maggio 2016)
LUISS Guido Carli	**Assegnista di ricerca** (Gennaio - Maggio 2013) Temi di ricerca: Earnings management, corporate governance, equity-based compensation, principi contabili nazionali e internazionali.
LUISS Guido Carli	**Ph.D. in Management** (2009 - 2012) Tesi: "Market misevaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial Market"
LUISS Guido Carli	**Laurea Magistrale** in Economia e Direzione delle Imprese (2005-2007) Votazione: 110/110 cum laude
LUISS Guido Carli	**Laurea Triennale** in "Economia Aziendale" (2001-2004) Votazione: 110/110 cum laude

ATTIVITÀ DI RICERCA

Pubblicazioni

- RAOLI, E. (2024), Early Warning Systems for financial crisis prediction in private companies: Evidence from the Italian context, con DANIELE, M., in Financial Reporting, vol. 2, pp. 133-161.

- RAOLI, E. (2024), Shattering the glass ceiling: Female leadership and acquisitiveness in family and nonfamily firms, con MAGNANELLI, B.S., PIROLO, L., in Finance Research Letter, vol. 67.

- RAOLI , E. (2022), Gli strumenti finanziari derivati. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 429-469, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.

- RAOLI , E. (2022), La fiscalità differita. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 503-524, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.

- RAOLI, E. (2021), IFRS 16 and Corporate Financial Performance in Italy. An Empirical Post-Implementation Analysis, Contribution to Finance and Accounting – Springer, ISBN 978-3-030-71632-5.

- RAOLI, E. (2021), Transition to the new lease accounting model (IFRS 16) and company performance. Evidence from the Italian listed companies, Academy of Accounting and Financial Studies Journal, vol. 25(3), pp.1-18.

- RAOLI, E. (2020), Do female directors on corporate boards make the difference in the Italian family owned business?, con MAGNANELLI, NASTA, L., Journal of International Accounting Research, vol.1(19), pp. 85-102.

- RAOLI, E. (2020), Financial Statements Frauds: does their intensity have a connection with earnings management, con CIABURRI, M., MAGNANELLI, B.S., FORTUNA, F., Journal of Modern Accounting and Auditing, vol. 16 (7), pp. 291-309.

- RAOLI, E. (2020), La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 157-179, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823822979.

- RAOLI, E. (2020), Principi di redazione del bilancio. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 323-342, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823822979.

- RAOLI E., ROSCINI VITALI F. (2019), La fiscalità differita nel bilancio di esercizio: le casistiche nelle aggregazioni aziendali, Norme e Tributi Mese, Il Sole 24 Ore, gennaio, pp. 108-118.

- RAOLI, E. (2018), La rilevazione delle imposte anticipate in conseguenza di perdite fiscali, Norme e Tributi Mese, Il Sole 24 Ore, ottobre, pp. 88-97.

- RAOLI, E. (2017), Female directors in Italy: the state of art after the mandatory gender quota, con MAGNANELLI, B.S. e TISCINI, R., Corporate Ownership and Control, VOL. 14 (3), pp. 157-169 - ISSN: 1727-9232.

- RAOLI, E. (2016), Key factors for success of social enterprises in Italy: analysis of Financial and operating performance, with MAGNANELLI, B.S., SACCHI, A., in Review of Economics and Finance, vol. 6(1), pp. 43-60 – ISSN: 1923 – 7529.

- RAOLI, E. (2016), Il sistema dei controlli nelle società quotate. Analisi dei costi e proposte di miglioramento. Roma, LUISS Academy - University Press. ISBN: 9788868560812.

- RAOLI, E. (2015), Analisi empirica dell'*earnings management* nel mercato italiano, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, pp. 56-70 – ISSN: 1593-9154.

- RAOLI, E. (2014), La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 157-179, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.

- RAOLI, E. (2014), Principi di redazione del bilancio. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 323-342, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.

- RAOLI E. (2013), Stock option plan practices in family firms: the idiosyncratic private benefits approach, con TISCINI, R., in Journal of Family Business Strategy, vol.4, pp. 93-105 – ISSN: 1877 - 8585

- RAOLI E. (2013), Do managers engage in earnings management to support firm's market valuation?, in Corporate Ownership and Control, vol. 10, pp. 627-645 – ISSN: 1727 – 9232.

- RAOLI E. (2013), Earnings management and firm's market value. An empirical analysis of an insider system economy, LAP Lambert Academic Publishing. ISBN: 978-3-659-35007-8.

- RAOLI E. (2012), I piani di stock option nelle aziende di famiglia quotate: l'approccio dei benefici privati remunerativi, with TISCINI, R., in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, pp. 464-478 – ISSN: 1593-9154.

Documenti di ricerca

- RAOLI E. (2018), Rilevanza (e materialità) nella *disclosure* non finanziaria. *Definizioni e criticità anche ai fini della compliance alle disposizioni del decreto legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 sulla rendicontazione non finanziaria*, con MAGRASSI, L., Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC).

- RAOLI E. (2018), La contabilizzazione e lo "storno" delle attività per imposte anticipate, Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC).

Tesi di Dottorato

"Market misevaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial market".
Advisors: Prof. Baruch Lev (NYU – Stern Business School), Prof. Giovanni Fiori (LUISS Guido Carli). Approvata con votazione A in data 25 maggio 2012.

Presentazioni a conferenze nazionali e internazionali

- Relatrice a convegno di carattere scientifico. 33rd Annual Congress dell'European, Accounting Association (EAA), 2010, Istanbul - Turchia. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, R.Tiscini) "Stock Option Plans Practices In Family Firms: The Idiosyncratic Private Benefits Approach", dal 19-05-2010 al 21-05-2010.

- Relatrice a convegno di carattere scientifico. 2° convegno annuale della Società Italiana dei Docenti di ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA), Napoli 2010. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli) "L'attribuzione dei piani di stock option nelle aziende di famiglia", dal 01-12-2010 al 02-12-2010.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. "12th Annual IFERA World Family Business Reasearch Conference", Universitè Bordeaux IV, France. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli, R.Tiscini) "Stock option plan practices in family firms: the idiosyncratic private benefits approach", dal 26-06-2012 al 29-06-2012.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. "The Sixth International Conference of the Journal of International Accounting Research (JIAR), 2018, Università Ca' Foscari di Venezia. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L. Nasta) "Do Female Directors on Corporate Boards Make the Difference in the Italian Family Owned Businesses?", dal 28-06-2018 al 30-06-2018.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. XXXIX Convegno Nazionale - Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) - "Identità, Innovazione e Impatto dell' Aziendalismo Italiano. Dentro l'Economia Digitale", 2019, Università di Torino. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L.Pirolo) "Female Directors on Corporate Boards in the Italian Family Business", dal 12-09-2019 al 13-09-2019.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. International Conference "New Challenges in Corporate Governance. Theory and Practice" – VIRTUS, 2019, Napoli. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L.Pirolo) "Female on Corporate Boards and Firm Acquisitiveness: Does it Differ in Family Firm?", dal 03-10-2019 al 04-10-2019.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. EAA Annual Congress e presentato successivamente al "43rd European Accounting Association Virtual Annual Congress", 2021, Brussel, Belgio. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolo) "Women in Corporate Boards and M&A Operations: Evidence in Family and non Family Firms", dal 26-05-2021 al 28-05-2021.

Partecipazioni a convegni nazionali e internazionali

- 33th Annual Congress of the European Accounting Association, Istanbul, Turchia, 19-21 maggio 2010.
- Convegno Sidrea su "I risultati aziendali: significato, misurazione e comunicazione, Napoli, Italia, 1-2 dicembre 2010.
- 34th Annual Congress of the European Accounting Association, Roma, Italia, 20-22 aprile 2011.
- XXXIII Convegno annuale Aidea "Public & non-profit organizations for fair trade and a responsible market economy", Bocconi University, Milan, Italia, 21-22 ottobre 2010.
- 6th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nizza, Francia,7-9 settembre 2011.
- XXXIV Convegno annuale Aidea "Aziende di servizi e servizi per le aziende - La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi", Università di Perugia, Perugia, Italia, 13-14 ottobre 2011.
- Convegno bicentenario Aidea 2013 "Il ruolo dell'azienda nell'economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?" Università di Lecce, Lecce, Italia, 19-21 settembre 2013.

Attività di referaggio per riviste e convegni nazionali e internazionali

- Fourth Workshop - Financial Reporting Workshop, 13 e 14 giugno 2013, Roma.
- Ifera 2013 "Ownership, Governance, and Value in Family Firms", University of St.Gallen, Svizzera, 2-5 Luglio 2013.

Altre attività di ricerca

George Washington University	**Visiting Ph.D.** (II semestre a.a. 2010-2011) con la supervisione del Prof. Baruch Lev (NYU – Stern Business School) e del Prof. Frederick Lindahl (George Washington University).
Fondazione REI	Attività di ricerca sul progetto "L'Armonizzazione contabile nei diversi stati nazionali".
Luiss Business School	Attività di ricerca sul "Piano nazionale formativo integrato tessile Abbigliamento e Calzaturiero".
Universitas Mercatorum	Attività di ricerca sul progetto "Informazione economica e bilanci".

ESPERIENZE DIDATTICHE

In qualità di titolare del corso

Anno Accademico dal 2019/2020 - corrente:

- Docente di "Economia Aziendale", Università Cattolica di Milano.

Anno Accademico dal 2019/2020 - corrente:

- Docente di "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda", Università Cattolica di Milano.

Anno Accademico dal 2015/2016 – 2020/2021:

- Docente di "Financial Reporting and Performance Measurement", Università Luiss Guido Carli, Laurea Magistrale in Management (corso tenuto in lingua inglese).

Anno Accademico 2013/2014 – 2020/2021:

- Docente di "Accounting – IAS/IFRS", Università Luiss Guido Carli, Corso di Laurea in Economics and Finance (corso tenuto in lingua inglese).

Anno Accademico 2013 - corrente:

- Lecturer in corsi di formazione post-laurea e professionali nel settore scientifico disciplinare di Economia Aziendale, Luiss Business School, master executive (alcuni dei quali tenuti in lingua inglese).

Anno Accademico 2013-2014, 2014/2015, 2015/2016:

- Docente di ruolo, cattedra "Revisione Aziendale", Universitas Mercatorum, Laurea Magistrale.

Anno accademico 2013

- Docente a contratto, cattedra "Contabilità e bilancio", LUISS Guido Carli, Summer School.

Anno Accademico 2012-2013

- Docente a contratto, cattedra "Economia Aziendale", Università LUMSA, Laurea Triennale.

Anno accademico 2012

- Docente a contratto, cattedra "Contabilità e bilancio", LUISS Guido Carli, Summer School.

Anno Accademico 2010-2011

- Docente a contratto, cattedra "Accounting Pre-Course", Fudan University, Shanghai, come Visiting Professor (Laurea Magistrale – tenuto in lingua inglese).

LINGUE

- Madre lingua: Italiana
- Proficient user (C2): English

Ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 si dichiara la veridicità di quanto dichiarato nel presente curriculum vitae e do il consenso al trattamento dei miei dati personali.

Roma, 24 marzo 2025

ELISA RAOLI

CURRICULUM VITAE

PROF. ELISA RAOLI

E-MAIL: raoli@andpartners.it; elisa.raoli@unicatt.it
TEL: +39 347 6282666

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Sept.' 22 – current **AndPartners. Tax and Law Firm.**
Of Counsel.

Nov. '22 – current **Studio VR Associati. Partner**

Sep. '17 – July '19 **Puri Bracco Lenzi Law Firm**
Accountant Advisor.

Sept. '11 – June '16 **Assistant of Extraordinary Commisioners of Alitalia S.p.A in a.s.**
Collaboration with the extraordinary administration procedure of Alitalia Group S.p.A. in a.s.

Sep. '08 – June '16 **Studio Fioriassociati**
Accountant Advisor.

Oct. '06 – Lug. '08 **Enel Spa – International Division**
Financial Analyst.

Certified Public Accountant in Albo dei Dottori Commercialisti di Roma (AA_012168) and Statutory Auditor in Registro dei Revisori Legali dei Conti (n. 170816).

CORPORATE COMPANY POSITIONS

Sept. '23 – current **Banca WIDIBA**
Statutory Auditor of the board of Statutory Auditors

June '23 – current **Rigsave S.p.A**
Auditor

July.' 22 – current **Agenzia per il diritto allo studio Universitario (ADiSU)**
Member of Supervisory Board

July.' 22 – current **Bluserena S.p.A.**
Statutory Auditor of the board of Statutory Auditors

Apr.'22 – current **Istituto per la storia dell'Umbria Contemporanea (ISUC)**
Chairman of Supervisory Board

May. '22 – current	**Banca Centro Toscana-Umbria** Alternate Auditor
May. '24 – attuale	**El. En. SpA** Alternate Auditor
May. '24 – attuale	**Umbriadue Servizi Idrici S.C. A R.L** Alternate Auditor
Dic. '19 – current	**Iberdrola Clienti Italia S.r.l.** Statutory Auditor of the board of Statutory Auditors
Ott. '20 – June' 21	**Oval Italy S.r.l** Statutory Auditor of the board of Statutory Auditors
Jan. '18 – Dec. '21	**Comune di Patrica (FR)** Auditor

ACADEMIC POSITION

February 2022: Obtained National Scientific Qualification for Associate Professor in disciplinary sector 13/B1 (Business Administration).

Current Position	**Assistant Professor at Catholic University of Milan (L.240/2010, r.t.d.b)** - Faculty of Economics Research field: financial accounting, corporate governance, International Accounting Standards (IAS/IFRS), National Accounting Principles. Professor of Introduction to Business Economics and Financial Statement Analysis.
June '19 – June'23	**Assistant Professor at Catholic University of Milan (L.240/2010, r.t.d.a)** - Faculty of Economics Research field: financial accounting, corporate governance, International Accounting Standards (IAS/IFRS), National Accounting Principles. Professor of Introduction to Business Economics and Financial Statement Analysis.
Nov. '17- Dec. '18	**Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC)** Research fellowship in the Economics and Business area.
May '13 – May '16	**Assistant Professor at University Mercatorum of Rome (L.240/2010, r.t.d.b)** - Faculty of Economics Research field: financial accounting, management accounting, earnings management, corporate governance. Professor of Accounting and Audit.
Jan.'12 – May '13	**Post Doc at Luiss Guido Carli University of Rome** Research field: earnings management, corporate governance, financial accounting Lecturer of Introduction to Business Economics

Jan.'11 – Aug '11 **George Washington University – Ph.D. Visiting Scholar**
Cooperation with Prof. Baruch Lev (Stern Business School-NYU) and Prof. Frederick Lindahl.

EDUCATION AND TRAINING

From 2009 to 2012 **Ph.D in Management – Accounting Major, Luiss Guido Carli University of Rome.**
Ph.D. dissertation in Accounting "Market misevaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial market". Final grade: A.

From 2005 to 2007 **Masters' Degree in General Management, Luiss Guido Carli University of Rome**
Final grade: 110/110 cum laude

From 2001 to 2004 **Bachelors' Degree in International Management, Luiss Guido Carli University of Rome**
Final grade: 110/110 cum laude

PUBLICATIONS

- RAOLI, E. (2024), Early Warning Systems for financial crisis prediction in private companies: Evidence from the Italian context, with DANIELE, M., in Financial Reporting, vol. 2, pp. 133-161.

- RAOLI, E. (2024), Shattering the glass ceiling: Female leadership and acquisitiveness in family and nonfamily firms, with MAGNANELLI, B.S., PIROLO, L., in Finance Research Letter, vol. 67.

- RAOLI , E. (2022), Gli strumenti finanziari derivati. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 429-469, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.

- RAOLI , E. (2022), La fiscalità differita. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 503-524, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.

- RAOLI, E. (2021), IFRS 16 and Corporate Financial Performance in Italy. An Empirical Post-Implementation Analysis, Contribution to Finance and Accounting – Springer, ISBN 978-3-030-71632-5.

- RAOLI, E. (2021), Transition to the new lease accounting model (IFRS 16) and company performance. Evidence from the Italian listed companies, Academy of Accounting and Financial Studies Journal, vol. 25(3), pp.1-18.

- RAOLI, E. (2020), Do female directors on corporate boards make the difference in the Italian family owned business?, with MAGNANELLI, B.S. and NASTA, L., Journal of International Accounting Research, vol.1(19), pp. 85-102.

- RAOLI, E. (2020), Financial Statement frauds: does their intensity have a connection with earnings management?, with CIABURRI, M., MAGNANELLI, B.S. and FORTUNA, F., Journal of Modern Accounting and Auditing, vol. 16(7), pp. 291-309.

- RAOLI E., ROSCINI VITALI F. (2019), La fiscalità differita nel bilancio di esercizio: le casistiche nelle aggregazioni aziendali, Norme e Tributi Mese, Il Sole 24 Ore, January, pp. 108-118.

- RAOLI, E. (2018), La rilevazione delle imposte anticipate in conseguenza di perdite fiscali, Norme e Tributi Mese, Il Sole 24 Ore, October, pp. 88-97.

- RAOLI, E. (2017), Female directors in Italy: the state of art after the mandatory gender quota, with MAGNANELLI, B.S. and TISCINI, R., Corporate Ownership and Control, VOL. 14 (3), pp. 157-169 - ISSN: 1727-9232.

- RAOLI, E. (2016), Key factors for success of social enterprises in Italy: analysis of Financial and operating performance, with MAGNANELLI, B.S., SACCHI, A., in Review of Economics and Finance, vol. 6(1), pp. 43-60 – ISSN: 1923 – 7529.

- RAOLI, E. (2016), Il sistema dei controlli nelle società quotate. Analisi dei costi e proposte di miglioramento. Roma, LUISS Academy - University Press. ISBN: 9788868560812.

- RAOLI, E. (2015), Analisi empirica dell'*earnings management* nel mercato italiano, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, pp. 56-70 – ISSN: 1593-9154.

- RAOLI, E. (2014), La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 157-179, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.

- RAOLI, E. (2014), Principi di redazione del bilancio. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 323-342, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.

- RAOLI E. (2013), Stock option plan practices in family firms: the idiosyncratic private benefits approach, with TISCINI, R., in Journal of Family Business Strategy, vol.4, pp. 93-105 – ISSN: 1877 - 8585

- RAOLI E. (2013), Do managers engage in earnings management to support firm's market valuation?, in Corporate Ownership and Control, vol. 10, pp. 627-645 – ISSN: 1727 – 9232.

- RAOLI E. (2013), Earnings management and firm's market value. An empirical analysis of an insider system economy, LAP Lambert Academic Publishing. ISBN: 978-3-659-35007-8.

- RAOLI E. (2012), I piani di stock option nelle aziende di famiglia quotate: l'approccio dei benefici privati remunerativi, with TISCINI, R., in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, pp. 464-478 – ISSN: 1593-9154.

Other research documents

- RAOLI E. (2018), Rilevanza (e materialità) nella *disclosure* non finanziaria. *Definizioni e criticità anche ai fini della compliance alle disposizioni del decreto legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 sulla rendicontazione non finanziaria*, with MAGRASSI, L., Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC).

- RAOLI E. (2018), La contabilizzazione e lo "storno" delle attività per imposte anticipate, Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC).

Pd.D. Thesis

"Market misevaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial market".
Advisors: Prof. Baruch Lev (NYU – Stern Business School), Prof. Giovanni Fiori (LUISS Guido Carli). Approved with grade A on May 25, 2012.

NATIONAL AND INTERNATIONAL CONGRESS

Presenting author:

- Speaker at a scientific conference. 33rd Annual Congress of the European Accounting Association (EAA), 2010, Istanbul - Turkey. Title of the presented paper (by E. Raoli, R. Tiscini): "Stock Option Plans Practices In Family Firms: The Idiosyncratic Private Benefits Approach", from 19-05-2010 to 21-05-2010.
- Speaker at a scientific conference. 2nd Annual Conference of the Italian Society of Accounting and Business Economics Professors (SIDREA), Naples, 2010. Title of the presented paper (by E. Raoli): "The Attribution of Stock Option Plans in Family Businesses", from 01-12-2010 to 02-12-2010.
- Speaker at a scientific conference. "12th Annual IFERA World Family Business Research Conference", Université Bordeaux IV, France. Title of the presented paper (by E. Raoli, R. Tiscini): "Stock Option Plan Practices in Family Firms: The Idiosyncratic Private Benefits Approach", from 26-06-2012 to 29-06-2012.
- Speaker at a scientific conference. "The Sixth International Conference of the Journal of International Accounting Research (JIAR), 2018, Ca' Foscari University of Venice. Title of the presented paper (by E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Nasta): "Do Female Directors on Corporate Boards Make the Difference in the Italian Family-Owned Businesses?", from 28-06-2018 to 30-06-2018.
- Speaker at a scientific conference. XXXIX National Conference - Italian Academy of Business Economics (AIDEA) - "Identity, Innovation, and Impact of Italian Business Studies. Within the Digital Economy", 2019, University of Turin. Title of the presented

paper (by E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolo): "Female Directors on Corporate Boards in the Italian Family Business", from 12-09-2019 to 13-09-2019.

- Speaker at a scientific conference. International Conference "New Challenges in Corporate Governance. Theory and Practice" – VIRTUS, 2019, Naples. Title of the presented paper (by E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolo): "Female on Corporate Boards and Firm Acquisitiveness: Does it Differ in Family Firms?", from 03-10-2019 to 04-10-2019.
- Speaker at a scientific conference. EAA Annual Congress and later presented at the "43rd European Accounting Association Virtual Annual Congress", 2021, Brussels, Belgium. Title of the presented paper (by E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolo): "Women in Corporate Boards and M&A Operations: Evidence in Family and Non-Family Firms", from 26-05-2021 to 28-05-2021.

Participation in National and International Conferences:

- 33rd Annual Congress of the European Accounting Association, Istanbul, Turkey, 19-21 May 2010.
- SIDREA Conference on "Corporate Results: Meaning, Measurement, and Communication", Naples, Italy, 1-2 December 2010.
- 34th Annual Congress of the European Accounting Association, Rome, Italy, 20-22 April 2011.
- XXXIII Annual AIDEA Conference "Public & Non-Profit Organizations for Fair Trade and a Responsible Market Economy", Bocconi University, Milan, Italy, 21-22 October 2010.
- 6th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nice, France, 7-9 September 2011.
- XXXIV Annual AIDEA Conference "Service Companies and Services for Companies - The Search for a Sustainable Development Path to Overcome the Crisis", University of Perugia, Perugia, Italy, 13-14 October 2011.
- AIDEA Bicentennial Conference 2013 "The Role of the Company in the Economy. Is There a Business Model Oriented Towards Growth?" University of Lecce, Lecce, Italy, 19-21 September 2013.

Reviewing Activities for National and International Journals and Conferences

- Fourth Workshop - Financial Reporting Workshop, 13-14 June 2013, Rome.
- IFERA 2013 "Ownership, Governance, and Value in Family Firms", University of St. Gallen, Switzerland, 2-5 July 2013.

TEACHING EXPERIENCE

As Course Instructor

Academic Year 2019/2020 - present:

- Professor of "Introduction to Business Economics" Università Cattolica di Milano.

Academic Year 2019/2020 - present:

- Professor of "Financial Statement" Università Cattolica di Milano.

Academic Year 2015/2016 – 2020/2021:

- Lecturer in "Financial Reporting and Performance Measurement," Università Luiss Guido Carli, Master's Degree in Management (course taught in English).

Academic Year 2013/2014 – 2020/2021:

- Lecturer in "Accounting – IAS/IFRS," Università Luiss Guido Carli, Bachelor's Degree in Economics and Finance (course taught in English).

Academic Year 2013 - present:

- Lecturer in postgraduate and professional training courses in the disciplinary field of Business Administration, Luiss Business School, executive master's programs (some courses taught in English).

Academic Year 2013-2014, 2014/2015, 2015/2016:

- Tenured Lecturer, "Auditing" chair, Universitas Mercatorum, Master's Degree.

Academic Year 2013:

- Adjunct Lecturer, "Accounting and Financial Statements" chair, LUISS Guido Carli, Summer School.

Academic Year 2012-2013:

- Adjunct Lecturer, "Business Administration" chair, Università LUMSA, Bachelor's Degree.

Academic Year 2012:

- Adjunct Lecturer, "Accounting and Financial Statements" chair, LUISS Guido Carli, Summer School.

Academic Year 2010-2011:

- Adjunct Lecturer, "Accounting Pre-Course," Fudan University, Shanghai, as Visiting Professor (Master's Degree – taught in English).

PERSONAL SKILLS

- Mother tongue: Italian
- Proficient user (C2): English
- High level of communication skills gained through my teaching experiences

- High level command of Microsoft Office tools and Mac tools
- Driven licence (B)

Rome, 24h March 2025

Your sincerely,

ELISA RAOLI

INCARICHI_ ELISA RAOLI

Sett. '23 – attuale	**Banca WIDIBA** Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Giu. '23 – attuale	**Rigsave S.p.A** Revisore Unico
Lug.' 22 – attuale	**Agenzia per il diritto allo studio Universitario (ADiSU)** Membro Effettivo del Collegio dei Revisori
Lug.' 22 – attuale	**Bluserena S.p.A.** Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Apr.'22 – attuale	**Istituto per la storia dell'Umbria Contemporanea (ISUC)** Presidente del Collegio dei Revisori
Mag. '22 – attuale	**Banca Centro Toscana-Umbria** Sindaco supplente
Mag. '24 – attuale	**El. En. SpA** Sindaco supplente
Mag. '24 – attuale	**Umbriadue Servizi Idrici S.C. A R.L** Sindaco supplente

Roma, 24 marzo 2025

Elisa Raoli

CORPORATE COMPANY POSITIONS_ELISA RAOLI

Sept. '23 – current	**Banca WIDIBA** Statutory Auditor of the board of Statutory Auditors
June '23 – current	**Rigsave S.p.A** Auditor
July.' 22 – current	**Agenzia per il diritto allo studio Universitario (ADiSU)** Member of Supervisory Board
July.' 22 – current	**Bluserena S.p.A.** Statutory Auditor of the board of Statutory Auditors
Apr.'22 – current	**Istituto per la storia dell'Umbria Contemporanea (ISUC)** Chairman of Supervisory Board
May. '22 – current	**Banca Centro Toscana-Umbria** Alternate Auditor
May. '24 – attuale	**El. En. SpA** Alternate Auditor
May. '24 – attuale	**Umbriadue Servizi Idrici S.C. A R.L** Alternate Auditor

Rome, 24th March 2025

Elisa Raoli