

**BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**31 DICEMBRE 1997**

**Pagina volutamente lasciata bianca**



ELEN. SPA - Via G. da S. Giovanni, 10 - Firenze  
 C.F. E P.IVA 03137680488  
 Reg. Trib. FI 32219 CCIAA 304871

31/12/96

31/12/97

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO			
A)	CREDITI VS. SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI		
I -	Immobilizzazioni immateriali		
7)	Altre	57.940.326	62.494.024
	Totale immobilizzazioni immateriali	57.940.326	62.494.024
II -	Immobilizzazioni materiali		
1)	Terreni e fabbricati		5.463.533.868
2)	Impianti e macchinario	14.644.659	124.706.466
3)	Attrezzature industriali e commerciali	163.457.827	219.919.649
4)	Altri beni	133.021.400	53.603.696
	Totale immobilizzazioni materiali	311.123.886	5.861.763.679
III -	Immobilizzazioni finanziarie		
1)	Partecipazioni		
a)	Imprese controllate	273.900.000	273.900.000
b)	Imprese collegate	788.154.977	498.154.977
c)	altre imprese	3	3
	Totale immobilizzazioni finanziarie	1.062.054.980	772.054.980
	<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>1.431.119.192</b>	<b>6.698.312.683</b>
C)	ATTIVO CIRCOLANTE		
I -	Rimanenze		
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.474.570.705	1.519.846.717
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	533.725.667	567.352.990
4)	Prodotti finiti e merci	573.185.562	460.448.114
	Totale Rimanenze	2.581.481.934	2.547.647.821
II -	Crediti		
1)	Verso clienti		
a)	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	1.657.043.545	2.163.200.229
b)	Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2)	Verso imprese controllate		
a)	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	2.069.447.542	2.246.852.978
b)	Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3)	Verso imprese collegate		
a)	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	81.032.382	141.539.778
b)	Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5)	Verso altri		
a)	Importi esigibili entro l'esercizio successivo	421.501.349	1.046.449.824
b)	Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	216.000.000	273.887.226
	Totale Crediti	4.445.024.818	5.871.930.035

ELLEN. SPA - Via G. da S. Giovanni, 10 - Firenze			
C.F. E P.IVA 03137680488			
Reg. Trib. FI 32219 CCIAA 304871			
	31/12/96	31/12/97	
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobiliz.	0	358.530.000	
IV - Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	879.425.154	1.007.723.000	
3) Danaro e valori in cassa	442.400	3.740.450	
Totale Disponibilità liquide	879.867.554	1.011.463.450	
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>7.906.374.306</b>	<b>9.789.571.306</b>	
D) RATEI E RISCONTI			
a) Ratei e risconti			
Ratei e Risconti attivi a breve	8.904.576	13.901.524	
<b>Totale Ratei e risconti</b>	<b>8.904.576</b>	<b>13.901.524</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.346.388.074</b>	<b>10.499.785.513</b>	
CONTI D'ORDINE			
Beni presso terzi	548.081.228	539.541.414	
Garanzie prestate a terzi		358.530.000	
<b>PASSIVO</b>			
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	1.200.000.000	1.970.000.000	
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni			
III - Riserve di rivalutazione			
IV - Riserva legale	53.862.634	74.989.741	
V - Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VI - Riserve statutarie			
VII - Altre riserve			
Riserva straordinaria	33.351.097	0	
IMI Contributo spesa	350.000.000	350.000.000	
Fondo plusvalenze art 54	3.900.000	1.950.000	
Contrib. ECU ERB Cipact	28.617.562	28.617.562	
Contrib CESVIT	10.947.000	10.947.000	
Contrib art 4- CNR	8.553.000	8.553.000	
Contrib. EU 642	525.449.000	525.449.000	
Contrib. EU 180	322.250.000	322.250.000	
Contrib. CCIAA qualità	7.535.500	0	
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	737.000.363	377.403.502	
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	422.542.149	136.584.678	
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>3.704.008.305</b>	<b>4.105.996.483</b>	
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	219.954.419	259.954.419	
<b>Totale fondi per rischi e per oneri</b>	<b>219.954.419</b>	<b>259.954.419</b>	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	313.397.676	389.323.890	

ELLEN SPA - Via G. da S. Giovanni, 10 - Firenze  
 C.F. E P.IVA 03137600488  
 Reg. Trib. FI 32219 CCIAA 304871

	31/12/96	31/12/97
<b>D) DEBITI</b>		
1) Obbligazioni		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	1.200.000.000
2) Obbligazioni convertibili	0	0
3) Debiti verso banche		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	1.092.476	641.978.333
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	3.200.000.000
4) Debiti verso altri finanziatori		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	172.068.845	205.663.164
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	126.115.955	1.102.277.242
5) Acconti		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	35.000.000	109.071.078
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) Debiti verso fornitori		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	1.989.095.248	2.728.900.995
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Debiti verso imprese controllate		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	629.065.575	585.027.663
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Debiti verso imprese collegate		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	222.313.347	165.263.130
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1.410.000.000	1.170.000.000
11) Debiti tributari		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	183.443.625	253.522.442
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	101.521.345	101.878.111
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
13) Altri debiti		
a) Importi esigibili entro l'esercizio successivo	85.213.075	91.665.119
b) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>4.954.929.491</b>	<b>11.555.247.277</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>154.108.183</b>	<b>189.263.444</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>9.348.398.074</b>	<b>16.499.785.513</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
Beni presso terzi	548.081.228	539.541.414
Garanzie prestate a terzi		358.530.000

EL.EN. SPA - Via G. da S. Giovanni, 10 - Firenze  
 C.F. E P.IVA 03137680488  
 Reg. Trib. FI 32219 CCIAA 304871

31/12/96

31/12/97

**CONTO ECONOMICO****A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.847.768.528	11.179.659.465
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	502.342.391	(79.110.125)
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori	25.095.000	51.414.000
5) Altri ricavi e proventi	103.389.341	131.454.046
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>9.478.595.260</b>	<b>11.283.417.386</b>

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.033.604.970	5.046.034.443
7) Per servizi	1.761.528.587	2.041.922.221
8) Per godimento di beni di terzi	292.782.200	303.205.125
9) Per il personale	1.985.882.818	2.053.360.334
a) Salari e stipendi	1.340.156.173	1.380.565.337
b) Oneri sociali	515.221.419	546.695.598
c) Trattamento di fine rapporto	86.330.526	89.445.657
e) Altri costi	44.174.700	36.673.742
10) Ammortamenti e svalutazioni	412.634.122	513.610.992
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	33.303.840	21.815.612
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	365.156.885	470.823.734
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	14.173.397	21.171.646
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(575.598.760)	(45.276.012)
12) Accantonamenti per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	735.639.676	974.175.922
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>9.646.473.613</b>	<b>10.887.253.025</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>(167.878.353)</b>	<b>396.164.361</b>

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

15) Proventi da partecipazioni	145.312.500	0
16) Altri proventi finanziari	97.900.814	108.874.845
17) Interessi ed altri oneri finanziari	112.515.518	578.057.066
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>130.697.798</b>	<b>(469.182.221)</b>

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

18) Rivalutazioni	0	0
19) Svalutazioni	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ELEN. SPA - Via G. da S. Giovanni, 10 - Firenze  
 C.F. E P.IVA 03137680488  
 Reg. Trib. FI 32219 CCIAA 304871

31/12/96

31/12/97

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

20) Proventi	554.753.990	359.778.667
21) Oneri	35.253.286	50.149.129
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>519.500.704</b>	<b>309.629.538</b>

<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>482.320.149</b>	<b>236.611.678</b>
--	--------------------	--------------------

22) Imposte sul reddito dell'esercizio		
IRPEG	57.947.000	78.535.000
ILOR	1.831.000	21.492.000
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>59.778.000</b>	<b>100.027.000</b>

<b>23) Risultato dell'esercizio</b>	<b>422.542.149</b>	<b>136.584.678</b>
-------------------------------------	--------------------	--------------------

Il presente Bilancio è conforme a Legge.

IL PRESIDENTE GABRIELE CLEMENTI

IL CONSIGLIERE DELEGATO ANDREA CANGIOLI

IL CONSIGLIERE DELEGATO BARBARA BAZZOCCHI

IL CONSIGLIERE MUZZI FRANCESCO

IL CONSIGLIERE SILVIA CANGIOLI

**Pagina volutamente lasciata bianca**

**BILANCIO CONSOLIDATO**  
**31 DICEMBRE 1997**

# GRUPPO EL.En.

## BILANCIO CONSOLIDATO PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/97

ATTIVO		31/12/97	31/12/96
A)	CREDITI VI SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
	- parte richiamata		
	- parte non richiamata		
	<i>Totale crediti verso soci</i>		
B)	IMMOBILIZZAZIONI:		
I	Immobilizzazioni immateriali:		
	1) costi di impianto e di ampliamento	23.206.160	31.455.841
	2) costi ricerca, sviluppo e pubblicità	38.007.476	62.779.734
	3) diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere dell'ingegno		
	4) concess., licenze, marchi e diritti simili	235.458.046	352.938.841
	5) avviamento		
	6) immobilizzazioni in corso e acconti		
	7) altre	73.882.103	35.543.526
	8) differenza da consolidamento		
	<i>Totale</i>	<i>370.553.784</i>	<i>482.717.942</i>
II	Immobilizzazioni materiali:		
	1) terreni e fabbricati	5.548.021.506	
	2) impianti e macchinario	430.346.954	222.386.115
	3) attrezzature industriali e commerciali	511.092.655	472.767.023
	4) altri beni	186.186.903	297.664.604
	5) immobilizzazioni in corso e acconti		
	<i>Totale</i>	<i>6.675.648.017</i>	<i>992.806.832</i>
III	Immobilizzazioni finanziarie:		
	1) Partecipazioni in:		
	a) imprese del gruppo non consolidate		
	b) imprese collegate non consolidate integralmente	1.909.082.875	2.354.508.315
	c) imprese controllanti		
	d) altre imprese	3	3
	2) Crediti:		
		<i>Esigibili entro l'esercizio successivo:</i>	
		<i>31/12/97</i>	<i>31/12/96</i>
	a) verso imprese del gruppo non consolidate		
	b) verso imprese collegate non consolidate		
	c) verso controllanti		
	d) verso altri		
	3) altri titoli	379.086.750	
	4) azioni proprie		
	<i>Totale</i>	<i>2.348.169.628</i>	<i>2.354.508.318</i>
	<i>Totale immobilizzazioni</i>	<i>9.394.371.429</i>	<i>3.830.033.092</i>



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO - ATTIVO (segue)		31/12/97	31/12/96
C)	ATTIVO CIRCOLANTE		
I	Rimanenze:		
1)	mat. prime, sussidarie e di consumo	1.880.217.145	2.548.368.721
2)	prodotti in corso di lavor. e semilavorati	646.892.016	533.725.667
3)	lavori in corso su ordinazione		
4)	prodotti finiti e merci	994.482.770	707.884.884
5)	acconti		
	<b>Totale</b>	<b>3.501.591.931</b>	<b>3.789.979.272</b>
II	Crediti:	Esigibili oltre l'esercizio successivo:	
		31/12/97	31/12/96
1)	verso clienti		
2)	verso imprese del gruppo non consolidate	6.484.850.937	2.914.450.434
3)	verso imprese collegate non consolidate	141.539.778	81.032.302
4)	verso controllanti		
5)	verso altri	324.038.097	217.092.000
	<b>Totale</b>	<b>324.038.097</b>	<b>217.092.000</b>
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1)	partecipazioni in imprese controllate		
2)	partecipazioni in imprese collegate		
3)	partecipazioni in imprese controllanti		
4)	altre partecipazioni		
5)	azioni proprie		
6)	altri titoli	88.287.721	20.556.750
	<b>Totale</b>	<b>88.287.721</b>	<b>20.556.750</b>
IV	Disponibilità liquide:		
1)	depositi bancari e postali	1.651.658.231	2.680.404.197
2)	assegni		
3)	danaro e valori in cassa	17.175.597	6.453.230
	<b>Totale</b>	<b>1.668.833.828</b>	<b>2.686.857.427</b>
	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>13.472.578.830</b>	<b>10.599.671.366</b>
D)	RATEI E RISCONTI		
-	Ratei e risconti attivi	119.498.571	122.092.909
-	Disaggio sui prestiti		
	<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>119.498.571</b>	<b>122.092.909</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>22.986.448.830</b>	<b>14.551.797.367</b>

PASSIVO		31/12/97	31/12/96
A)	<b>PATRIMONIO NETTO:</b>		
	Del Gruppo:		
I	Capitale	1.970.000.000	1.200.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III	Riserve di rivalutazione		
IV	Riserva legale	74.909.741	53.862.634
V	Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VI	Riserva statutaria		
VII	Altre riserve:		
	- Riserva straordinaria		33.351.097
	- Riserva per contributi in conto capitale	1.545.068.662	1.253.352.062
	- Riserva per versamenti in conto copertura perdite		
	- Riserva per ammortamenti anticipati eccedenti		
	- Riserva per contributi in conto capitale		
	- Riserva per valutazione partecipazioni a patrimonio netto		
	- Riserva da differenza di traduzione	6.805	
	- Utili indivisi controllate e altre riserve		
	- Riserva di consolidamento	1.919.306.243	2.435.079.316
	i) Altre riserve	1.950.000	3.900.000
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	377.403.502	737.000.363
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	112.127.149	-89.410.768
	<b>Totale patrimonio netto del gruppo</b>	<b>6.000.852.002</b>	<b>5.627.134.704</b>
	Di terzi:		
X	Capitale e riserve di terzi	476.662.317	422.440.994
XI	Utile (perdita) di competenza di terzi	66.580.773	57.408.933
	<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>543.243.090</b>	<b>479.849.927</b>
	<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>6.544.095.092</b>	<b>6.106.984.631</b>
B)	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
	1) per tratti, quiescenza e obblighi simili	319.198.714	260.377.475
	2) per imposte	142.102.029	106.331.983
	3) altri	709.649.718	709.649.718
	4) fondo consolid. per rischi e oneri futuri		
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>1.170.950.461</b>	<b>1.075.359.176</b>
C)	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>671.772.217</b>	<b>555.591.298</b>
D)	<b>DEBITI</b>	Esigibili oltre l'esercizio successivo:	
		31/12/97	31/12/96
1)	obbligazioni	1.200.000.000	1.200.000.000
2)	obbligazioni convertibili		
3)	debiti verso banche	3.230.155.554	110.387.108
4)	debiti verso altri finanziatori	1.102.277.242	126.115.955
5)	acconti		254.342.782
6)	debiti verso fornitori		4.462.507.679
7)	debiti rappresentati da titoli di credito		
8)	debiti verso imprese del gruppo non consolidate		
9)	debiti verso imprese collegate non consolidate	1.170.000.000	1.410.000.000
10)	debiti verso controllanti		
11)	debiti tributari		471.128.242
12)	debiti w/ istituti previd. e secur. sociale		315.717.790
13)	altri debiti	1	638.477.461
	<b>Totale debiti</b>	<b>6.711.432.797</b>	<b>1.646.503.063</b>
		<b>14.507.883.393</b>	<b>6.684.579.561</b>
E)	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	- Ratei e risconti passivi	91.747.667	129.282.701
	- Aggio sui prestiti		
	<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>91.747.667</b>	<b>129.282.701</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>22.986.448.830</b>	<b>14.551.797.367</b>

CONTI D'ORDINE		31/12/97	31/12/96
A)	Garanzie prestate:		
1)	a) terzi:		
d)	d) garanzie reali	6.758.530.000	6.400.000.000
	<b>Totale</b>	<b>6.758.530.000</b>	<b>6.400.000.000</b>
B)	Altri conti d'ordine:		
	- Rimanenze presso terzi	500.427.531	507.620.851
	- Cespiti presso terzi	46.739.342	40.260.377
	<b>Totale</b>	<b>547.166.873</b>	<b>548.081.228</b>
	<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>7.305.696.873</b>	<b>6.948.081.228</b>

CONTO ECONOMICO		31/12/97	31/12/96
A)	(+) Valore della produzione:		
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	20.603.265.444	16.870.266.808
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-170.608.749	844.225.093
3)	variazioni lavori in corso su ordinazione		
4)	incrementi immobilizz. per lavori interni	89.914.000	46.995.000
5)	altri ricavi e proventi:		
	- altri ricavi e proventi	498.923.085	775.035.070
	- contributi in conto esercizio		
	<b>Totale</b>	<b>21.021.494.580</b>	<b>18.536.521.971</b>
B)	(-) Costi della produzione:		
6)	per m. prime, sussid., consumo e merci	-8.106.774.730	-12.261.950.758
7)	per servizi	-5.689.406.307	-4.731.532.291
8)	per godimento di beni di terzi	-508.860.296	-527.593.509
9)	per il personale:		
a)	a) salari e stipendi	-2.812.904.209	-2.405.312.025
b)	b) oneri sociali	-1.095.713.407	-943.571.624
c)	c) trattamento di fine rapporto	-173.262.853	-158.998.852
d)	d) trattamento di quiescenza e simili		
e)	e) altri costi	-20.184.300	-14.549.879
10)	ammortamenti e svalutazioni:		
a)	a) ammortamento immobilizz. immateriali	-187.921.209	-187.369.767
b)	b) ammortamento immobilizzazioni materiali	-611.207.188	-550.667.898
c)	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d)	d) svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-39.570.269	-31.757.218
11)	variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-118.122.217	913.357.953
12)	accantonamenti per rischi		
13)	altri accantonamenti		-13.769.542
14)	oneri diversi di gestione	-440.696.946	-649.226.572
	<b>Totale</b>	<b>-19.804.623.926</b>	<b>-21.562.941.982</b>
(A - B)	<b>Diff. valore-costi della produzione</b>	<b>1.216.870.654</b>	<b>-3.026.420.011</b>

C)	Proventi e oneri finanziari:		
15)	(+) proventi da partecipazioni:		
a)	a) in imprese del gruppo non consolidate		
b)	b) in imprese collegate		
c)	c) in altre imprese		
16)	(+) altri proventi finanziari:		
a)	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:		
	- verso terzi		
	- verso imprese collegate		
	- verso imprese controllanti		

b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	10.104.867	9.567.300
d)	proventi diversi dai precedenti:		
-	verso terzi	143.262.123	147.101.612
-	verso imprese collegate non consolidate		
-	verso imprese controllanti		
17)	(-) interessi e altri oneri finanziari		
a)	verso terzi	-556.565.155	-217.415.091
b)	verso imprese collegate non consolidate	-119.292.606	
c)	verso imprese controllanti		
	<b>Totale</b>	<b>-522.490.771</b>	<b>-55.746.182</b>

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (segue)		31/12/97	31/12/96
D)	Rettifiche valore attività finanziarie		
18)	(+) rivalutazioni:		
a)	di partecipazioni		
b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c)	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
19)	(-) svalutazioni:		
a)	di partecipazioni	-95.425.440	-505.034.272
b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c)	di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
	<b>Totale delle rettifiche</b>	<b>-95.425.440</b>	<b>-505.034.272</b>
E)	Proventi e oneri straordinari		
20)	(+) proventi straordinari:		
a)	proventi	23.379.140	3.843.211.399
b)	plusvalenze alienazioni immobilizzazioni	54.338.892	10.964.816
21)	(-) oneri straordinari:		
a)	oneri	-91.584.652	-76.311.322
b)	minusvalenze alienaz. immobilizzazioni	-17.695.501	
c)	imposte relative a esercizi precedenti		-9.222.630
	<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>-31.562.121</b>	<b>3.768.642.263</b>
	<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>567.392.322</b>	<b>181.441.798</b>
22)	(-) imposte sul reddito dell'esercizio:		
a)	correnti	-398.796.080	-188.504.500
b)	differte	10.111.680	-24.939.133
23)	<b>Risultato netto complessivo</b>	<b>178.707.922</b>	<b>-32.001.835</b>
	(utile) perdita dell'esercizio di competenza di terzi	-66.580.773	-57.408.933
	<b>utile (perdita) dell'esercizio di competenza del gruppo</b>	<b>112.127.149</b>	<b>-89.410.768</b>

*Gabriele Clementi*  
*Barbara Bazzocchi*

## Il Consiglio di Amministrazione

Ing. Gabriele Clementi	Presidente
S.ra Barbara Bazzocchi	Cons. Delegato
Ing. Andrea Cangioli	Cons. Delegato
Ing. Francesco Muzzi	Consigliere
S.ra Silvia Cangioli	Consigliere

*g*  
*Q*